



# **TOIMINTASUUNNITELMA 2020**

## **TAMPEREEN PALLO-VEIKOT RY**

**TPV:n 90. toimintavuosi**

[www.tpv.fi](http://www.tpv.fi)  
[toimisto@tpv.fi](mailto:toimisto@tpv.fi)



## SISÄLLYSLUETTELO

1. Yleistä
  - 1.1 Nykytilanne ja toiminnan haasteet
  - 1.2 Toiminnan painopisteet
2. Talous
3. Hallinto
  - 3.1 Seuraorganisaatio
  - 3.2 Jaostot ja työryhmät
  - 3.3 Jäsenistö
  - 3.4 Viestintä ja markkinointi
4. Varsinainen toiminta
  - 4.1 Edustusjoukkueet
  - 4.2 Ikäkausijoukkueet
    - 4.2.1 Pojat
    - 4.2.2 Tytöt
  - 4.3 Futisklubi
  - 4.4 Erityisjoukkueet
5. Turnaukset
6. Muu toiminta



## 1. Yleistä

Tampereen Pallo-Veikot ry (TPV) on perinteikäs jalkapalloilun erikoisseura, jonka perusajatuksena on tarjota kaikille pirkanmaalaisille mahdollisuus osallistua laadukkaaseen jalkapallotoimintaan sukupuoleen, ikään, varallisuuteen, uskontoon tai muuhun taustaan katsomatta. TPV:n toiminta perustuu strategiassa määriteltyihin perusarvoihin, joita ovat tavoitteellisuus, positiivisuus ja vastuullisuus.

TPV tarjoaa lapsille ja nuorille mahdollisuuden saada tavoitteellista ja ammattimaisesti ohjattua valmennusta lajin parissa ja kokea osallistumisen ja yhteisöllisyyden riemua omalla pelaajapolullaan aina aikuisikään asti. TPV:ssä on tarjolla edustusjoukkueiden lisäksi harrastustoimintaa aikuisille erilaisissa peliryhmissä ja Kunnossa Kaiken Ikää- joukkueissa.

TPV on pelaajamäärältään yksi (noin 1500 pelaajaa) Suomen Palloliiton (SPL) kymmenestä suurimmasta jalkapalloseurasta.

Vuosi 2020 on Tampereen Pallo-Veikot ry:n 90. toimintavuosi.

### 1.1 Nykytilanne ja toimintavuoden haasteet

Pelattuaan yhden kauden Ykkösessä seuran miesten edustusjoukkue palaa tulevalle kaudelle miesten Kakkoseen.

Junioripelaajien määrä on kehittynyt jonkin verran oletettua heikommin.

Lupaavasti alkanutta tyttöfutiksen kehitystä pyritään vauhdittamaan.

Seuran taloutta rasittaa edelleen useilta aikaisemmilta tilikausilta periytyvä rahoitusvaje. Vuoden 2019 tasolla talouteen merkittävimmin vaikuttavat tekijät ovat miesten edustusjoukkue ja junioriturnaus Särkänniemi Cup.

### 1.2 Toiminnan painopisteet

Ikäkausipelaajien määrällä on paitsi suuri urheilullinen, myös erittäin merkittävä taloudellinen merkitys. Pelaajamäärän kasvattaminen on vuoden 2020 toiminnan keskiössä.

Seuran talouden tasapainottaminen on toinen painopistealue. Seuran on pystyttävä pienentämään rahoitusvajetta merkittävästi.



## **2. Talous**

Talouden hallintaa parannetaan entisestään. Taloutta tarkastellaan kriittisesti sekä kulujen että tuottojen suhteen. Tasapainottamisen keinoja ovat kustannusleikkaukset, tiukka kulukontrolli ja budjeteissa pysyminen. Budjetoinnin lähtökohta on, ettei kuluja voida kasvattaa edellisestä.

Siltä varalta ettei seuran tulos kehity budjetin mukaisesti, laaditaan suunnitelma kiinteitten kustannusten vähentämiseksi.

Pidemmän aikavälin tavoitteena on, että varsinaisen toiminnan tulisi kattaa omat kustannuksensa. Tällöin varainhankinnan tuottoja voitaisiin käyttää rahoitusvajeen pienentämiseen.

Vuoden 2020 aikana tulojen hankinnassa panostetaan yhteistyökumppanuuksien kehittämiseen, jäsenmaksutuottojen lisäämiseen ja turnaustuottoihin.

## **3. Hallinto**

### **3.1 Seuraorganisaatio**

Seuran toimintaa johtaa ja siitä vastaa syyskokouksen valitsema hallitus. Kolmijäseninen työvaliokunta valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltäviä asioita. Työvaliokunnan jäsenet nimeää hallitus.

Kuukausipalkkaiset toimihenkilöt ovat urheilutoimenjohtaja, valmennuspäällikkö, tapahtumakoordinaattori ja toimistonhoitaja sekä osa-aikainen edustusjoukkueen tiedottaja. Talouden kehittymisen mukaan kuukausipalkkaisen henkilöstön määrää voidaan tarvittaessa muuttaa.

Hallitus nimeää kuukausipalkkaisille toimihenkilöille esimiehen.

### **3.2 Jaostot ja työryhmät**

Jaostot ja työryhmät ovat:

- Hallituksen työvaliokunta
- Valmennuksen johtoryhmä
- Markkinointi- ja viestintätyöryhmä
- Turnaustyöryhmä



- Naisjaosto
- Veteraanijaosto
- Golfjaosto
- Ansiomerkkitoimikunta

### **3.3 Jäsenistö**

Kaikilta toimihenkilöiltä edellytetään seuran jäsenyyttä. Seura laskuttaa syyskokouksen määräämät jäsenmaksut tammikuussa. Jäsenmaksuja ei ole mahdollista vähentää toimihenkilöiden kulukorvauksista.

### **3.4 Viestintä ja markkinointi**

Hallitus laatii viestinnän ja markkinoinnin kokonaissuunnitelman, joka sisältää mm:

- Kohderyhmät
- Tavoitteet
- Kanavat
- Toimenpiteet
- Investointitarve
- Organisointi

## **4. Varsinainen toiminta**

TPV on mukana Suomen Palloliiton Laatujärjestelmässä. Jalkapalloseurojen laatujärjestelmän tavoitteena on kehittää kokonaisvaltaisesti jalkapalloseurojen toimintaa ja toimia sekä seuran että lajin kehittämisen ja ohjaamisen välineenä. Laatujärjestelmä tukee seurojen johtamista kolmella määritetyllä osa-alueella: seuran toiminnan johtaminen, urheilutoiminnan johtaminen ja myynnin, markkinoinnin sekä sidosryhmien johtaminen.

Seura on Suomen Palloliiton laatujärjestelmän tasolla 2, mutta täyttää monelta osin tason 3 kriteerit. Tasoja on yhteensä 5.

TPV on Tähtiseura. Tähtiseuratoiminta on Suomen olympiakomitean ja urheilun lajiliittojen yhteinen toimintamalli, jonka tavoitteena on auttaa seuroja kehittämään lasten ja nuorten seuratoimintaa. Tähtiseurakriteerit pohjautuvat asiantuntijatyönä hyväksytyihin lasten ja nuorten urheilun laatutekijöihin sekä yleisesti hyväksytyihin laadukkaan seuran kriteereihin.



TPV:ssä pääosa toiminnasta pyörii vapaaehtoisvoimin, mukana on yli 300 henkilöä valmentajina, ohjaajina, joukkueenjohtajina, huoltajina, rahastonhoitajina sekä lukematon määrä toimijoita erilaisissa muissa tehtävissä.

Jatkuvan kouluttamisen ja aktiivisen kouluttautumisen avulla seuran juniorivalmennuksen taso pidetään laadukkaana. TPV järjestää omaa ohjausta ja koulutusta valmentajille, huoltajille ja joukkueenjohtajille.

TPV järjestää SPL:n Futsivalmentajan starttikurssin 1-3 kertaa vuodessa (aikaisemmin E ja D kurssi) sekä C tason kurssin kerran vuodessa omille ja yhteistyöseurojen valmentajille. Lisäksi järjestetään seuran sisäistä valmentajakoulutusta 1-3 kertaa vuodessa.

Valmennuksen johtoryhmän muodostavat Urheilutoimenjohtaja ja Valmennuspäällikkö. Urheilutoiminnasta vastaa urheilutoimenjohtaja. Valmentajasopimuskeskustelujen yhteydessä urheilutoimenjohtaja yhdessä valmennuspäällikön kanssa käyvät henkilökohtaiset kehityskeskustelut juniorivalmentajien kanssa ja laativat tarvittavat koulutussuunnitelmat alkavalle kaudelle.

Ikäkausitoiminnassa ja Futisklubin joukkueita valmentavien ja ohjaavien henkilöiden tukena ja ohjaamisen opettajina ovat tehtäviin nimetyt Tutorit.

#### **4.1 Edustusjoukkueet**

Edustusjoukkueet ovat tärkeä osa seuran pelaajapolkua. Tulevalla kaudella on edelleen tarkoitus jatkaa omien junioreiden sisäänajoa edustusjoukkueisiin.

- Miesten edustusjoukkue osallistuu SPL:n miesten 2.divisioonaan ja Suomen Cup:iin
- Miesten kakkosjoukkue osallistuu SPL:n Lännen alueen 3.divisioonaan
- Naisten edustusjoukkue osallistuu SPL:n 2.divisioonaan.

#### **4.2 Ikäkausijoukkueet**

TPV:n Ikäkausitoiminnassa on kauden 2019-2020 alussa 23 joukkuetta; 18 poikien joukkuetta ja 5 tyttöjen joukkuetta.

Joukkueet pelaavat Suomen Palloliiton ja SPL:n Lännen alueen järjestämiä sarjoja sekä päättävät itse osallistumisistaan erilaisiin turnauksiin sekä kotimaassa että ulkomailla.



Motivoituneille ja lahjakkaille tyttö- ja poikapelaajille TPV mahdollistaa lisäharjoittelun pienemmissä tehoryhmissä. Suomen Palloliiton linjauksen mukaisesti 9-11- vuotiaat harjoittelevat Taitokoulussa, 12-15 -vuotiaat kyvykoulussa ja 16-19- vuotiaat talenttiakatemiassa 1-2 kertaa viikossa. Maalivahdeille järjestetään maalivahtikoulu omien maalivahtivalmentajien toimesta.

Seura järjestää myös yhteistyössä Tampereen kaupungin kanssa Akatemiaharjoittelua arkaamuisin lahjakkaille pelaajille. Toiminnassa on mukana seuran valmentajia ja harjoitteluun osallistuu myös lukuisia lahjakkaita seuran tyttö- ja poikajunioreita.

#### **4.2.1 Pojat**

P20 pelaa kesällä 2020 P20 1. divisioonaa. Osa pelaajista harjoittelee edustusjoukkueen kanssa ja pelaa myös miesten kolmosta TPV/2:ssa.

P17 joukkue pelaa B-poikien 1.divisioonaa.

P17/2 joukkue pelaa 2. divisioonaa ja kasvattaa pelaajia P17 joukkueelle.

P15 - P12. Joka ikäryhmässä kilpajoukkueen tavoite on pelata korkeimmalla mahdollisella sarjatasolla. Haastajajoukkue pelaa sellaisella sarjatasolla joka mahdollistaa pelaajien kehittymisen TPV:n pelaajapolun mukaisesti.

Nuoremmilla ikäluokilla: P11, P10, P9, P8 ja P7 ei ole varsinaisia menestystavoitteita, vaan näiden ikäluokkien toiminta keskittyy yksilöiden kehittämiseen niin, että jokaiselle löytyy omia kykyjä vastaava taso harrastaa, harjoitella ja pelata.

Vanhemmille ikäluokille on tarjolla myös harrastejalkapalloa vuoden ympäri TPV vihreä -nimisissä joukkueissa, mikäli joukkue saadaan muodostettua. Tällä hetkellä toimii P14 vihreä -joukkue. VIHREÄ -joukkueilla ei ole tasovaatimuksia.



#### **4.2.2 Tytöt**

T18-tyttöjen joukkue pelaa B-tyttöjen 2.divisioonaa ja kasvattaa pelaajia naisten edustusjoukkueeseen.

T18 punainen joukkue pelaa B -tyttöjen 3. divisioonaa.

T15, T13 ja T11 pelaavat SPL:n Lännen alueen sarjoissa.

Kaikkein nuorimmille tytöille on tarkoitus perustaa aluejoukkueita.

#### **4.3 Futisklubi: TPV:n kaupunginosatoiminta**

Futisklubi tarjoaa jokaiselle halukkaalle 3-14 -vuotiaalle pojalle ja tytölle mahdollisuuden osallistua ja harrastaa kesäaikana jalkapalloa lähellä omaa kotiansa. Toimintaan osallistuu vuosittain noin 900 tyttö- ja poikapelaajaa.

Futisklubi järjestää kesäajan toimintaa 15 kaupunginosassa: Hallila, Hervanta, Härmälä, Kaleva, Kaukajärvi, Keskikaupunki, Lentävänniemi, Multisilta/Peltolampi, Olkahinen, Pispala, Ruutana, Takahuhti, Tesoma, Vehmainen ja Viinikka. Kaikilla kaupunginosilla on oma yhteyshenkilö, jonka tehtävänä on organisoida, ohjata ja tiedottaa kaupunginosansa joukkueita.

Futisklubin kaupunginosapäällikkö organisoi toiminnan ja kilpailupäällikkö vastaa sarja- ja turnausohjelmista. Valmennusta ohjaa seuran valmennuspäällikkö.

Futisklubin toimintaan sisältyy joukkueille ikäluokittain oma kaupunginosasarja ja neljä turnausta. Futisklubin sarjapeleihin ja turnauksiin voi osallistua myös joukkueita lähialueiden muista seuroista.

Seuran tavoite on vahvistaa ja vireyttää kaikkien kaupunginosien joukkueiden toimintaa ja mahdollisuuksien mukaan aloittaa tai lisätä toimintaa uusissa ja/tai kasvavissa kaupunginosissa. Pääasiallinen keino tavoitteen saavuttamiseen on rekrytoida innokkaita ja osaavia toimijoita valmennuspäällikön johdolla.





#### **4.4 Erityisjoukkueet**

TPV:ssä toimii erityisryhmien joukkue *Auringonnousu*. Vuosi 2020 on TPV Auringonnousulle jo 21. toimintavuosi.

TPV:n sähköpyörätuolijalkapallojoukkue *TPV Powerchair* aloittaa neljännen kautensa loppuvuodesta 2019. Joukkue osallistuu lajin SM-sarjaan, jossa pelaa neljä joukkuetta.

#### **5. Turnaukset**

Vuoden 2020 aikana järjestetään kaksi suurta junioriturnausta: Särkänniemi Cup kesällä ja Välipäivätturnaus joulun ja uuden vuoden välissä.

Turnausten suunnittelua ja toteutusta varten on perustettu kolmihenkinen turnausten johtotiimi, tarkoituksena vastuun ja informaation hallinnan jakautuminen useammalle henkilölle. Johtotiimi luo turnausten toteutusorganisaation ja sille selkeät vastuualueet ja -henkilöt.

Turnausten taloudellista ohjausta ja valvontaa tehostetaan toimintaohjeilla, jotka määrittelevät muun muassa hankintalogistiikkaa sekä turnauksenaikaisen myynnin rahavirtojen erittelyä ja käsittelyä. Turnaustoiminnan dokumentointia kehitetään. Johtotiimillä on budjettivastuu ja osin tulosperusteinen palkkio. Turnausten suunnittelua ja toteutusta valvoo aktiivisesti seurajohdon edustaja.

#### **6. Muu toiminta**

Seura järjestää 90-vuotisjuhlan lauantaina 4.4.2020. Hallituksen nimeämä toimikunta vastaa järjestelyistä.

Seuran hallitus on päättänyt järjestää TPV:n 90- vuotisjuhlaseminaarin ”Suomi ja Pirkanmaa nousuun yhteispelillä” 9.3.2020. Seminaarin puhujat ovat johtavia talous- ja yhteiskuntapolitiikan päättäjiä. Talous- ja juhlaseminaari on maksullinen.



## **Golfjaosto**

Golfjaosto järjestää jo 19:n Futisgolf -hyväntekeväisyysturnauksen golfia harrastaville vanhoille jalkapalloilijoille. Jaoston jäsenet pelaavat joukkueena perinteisen seuraottelun kolmiotteluna Valkeakosken Hakan ja Myllykosken Pallon golffareita vastaan. Jaoston jäsenet pelaavat lisäksi keskinäisen kisan TPV:n vuosittaisesta golfmestaruudesta.

## **Jalitsu Oy**

TPV toimii aktiivisena osakkaana Jalitsu Oy:n toiminnassa ja pyrkii myös muuten kehittämään jalkapallon harrastamisen olosuhteita Tampereella. Talviaikaan Hervannassa Ahvenisjärven tekonurmikentälle pystytetään Jalitsu Oy:n hallinnoima kuplahalli.

## **Suomen Palloliitto**

TPV:llä on edustaja Tampereen piirin piirihallituksessa. ( Tampereen piiri jatkaa kannatusyhdistyksenä, vaikka sen jalkapallotoiminta siirtyy 1.1.2020 Suomen Palloliiton vastuulle). Seuran valmentajat osallistuvat Palloliiton valmennus- ja kehittämistehtäviin.

## **Suomen Työväen Urheiluliitto (TUL)**

TPV on TUL:n jäsenseura ja toimii yhteistyössä liiton Tampereen piirin kanssa.

## **Hämeen Liikunta ja Urheilu (HLU)**

TPV on myös HLU:n jäsenseura.

## **Tampereen urheilun edistämissäatiö (TUES)**

TPV on Tampereen Urheilun Edistämissäatiön jäsenseura. TUES toimii tamperelaisen urheilun hyväksi tukemalla apurahoin jäsenseurojensa toimintaa ja valmentajia.

## **Suomen Vammaisurheilu- ja liikunta (VAU)**

TPV on myös VAU:n jäsenseura.



## **Tampereen Messu- ja urheilukeskuksen (Pirkkahallin) aulakahvio**

TPV on yksi kolmesta Pirkkahallin aulakahvion pitoa varten perustetun seurayhtymän jäsenestä yhdessä Pyrinnön ja Ilveksen kanssa.

Seurojen kesken jaetut vastuut ja toimintaviikot mahdollistavat talkootyöllä ansaitun taloudellisen tuen seurojen päivittäiseen toimintaan.

# **Tavoitteellisuus, Positiivisuus, Vastuullisuus TPV**

Tampereen Pallo-Veikot ry  
Teiskontie 1 A  
33500 TAMPERE  
(03)2617211  
toimisto@tpv.fi  
[www.tpv.fi](http://www.tpv.fi)